# إسعاف على حافة الانهيار: وعود حكومية براقة وواقع ينزف بالأزمات



الأحد 12 أكتوبر 2025 08:40 م

بينما تتحـدث حكومـة السيسـي برئاسـة مصـطفى مـدبولي عن خطط "تطوير شاملـة" و"رقمنـة ذكيـة" في منظومة الطوارئ، يواجه العاملون في هيئـة الإسـعاف المصـرية واقعاً مغايراً تماماً ً خلف الشـعارات الرسـميـة والبيانات المتفائلة، تتكشف أزمة هيكلية ومادية عميقة تهدد حياة المواطنين وتستنزف طواقم الإسعاف العاملة في ظروف وصفتها مصادر ميدانية بأنها "لا إنسانية".

فما بين سيارات متهالكة، ونقص حاد في المعدات والأفراد، وتدني الأجور، تحولت مهمة إنقاذ الأرواح إلى مجازفة يومية محفوفة بالخطر□

### فجوة صارخة بين وعود التطوير وواقع الانهيار

تؤكد الحكومة أن عام 2025 سيكون "عاماً فارقاً" في تاريخ الإسعاف المصري، متحدثة عن "رقمنة الأسطول" وربطه بغرف تحكم ذكية، وافتتاح مبنى إداري جديد بتكلفة بلغت 400 مليون جنيه □ كما تشير الأرقام الرسمية إلى تخصيص 42.5 مليار جنيه لهيئة التأمين الصحي في موازنة 2024/2025، في إطار ما تصفه بـ"الاهتمام غير المسبوق بالقطاع الصحي".

لكن خلف هـذه الوعود المكررة، تتراكم الحقائق القاتمة: أسـطول الإسـعاف الذي يضم نحو 3300 سـيارة فقط لا يغطي سوى نصف الحاجة الفعليـة تقريبـاً، بينمـا تؤكـد تقـديرات ميدانيـة أن مصـر تحتـاج إلى أكثر من 2080 سـيارة إضافيـة للوصـول إلى الحـد الأـدنى الموصـى به من منظمة الصحة العالميـة□

حتى السيارات الموجودة تعاني من تهالك ميكانيكي ونقص التجهيزات الأساسية، ما يجعل كثيراً منها مجرد وسيلة نقل وليست وحـدة طبية متكاملة□

وبينمـا تُنفق الحكومـة الملاـيين على مبـانٍ ذكيـة ومؤتمرات استعراضـية، تظـل الاحتياجـات الحيويـة على الأـرض مهمَلـة، من أجهزة الإنعاش القلبي وأسطوانات الأكسجين إلى أبسط أدوات الطوارئ التي يفترض أن تكون متوفرة في كل سيارة إسعاف□

#### صرخات المسعفين: تعب، عجز، ولا عدالة

المسعفون أنفسهم يرسمون صورة صادمة لحجم التدهور□

يقـول أحمـد، سـائق إسـعاف مـن الشـرقية: "نعمـل في ظروف لاـ يتحملهـا بشـر□ أحيانـاً أتحرك ليلاـً بمفردي دون مسـعف، وأدفـع مـن جيـبي لإصلاح السيارة القديمة التي تجاوزت عمرها الافتراضي□"

ويضـيف أن ساعـات العمـل تمتــد إلى 16 ساعــة متواصــلة دون حـوافز أو تعـويض، وســط غيـاب أي تـأمين حقيقي يحميهـم مـن الاعتـــداءات المتكررة من أهالى المرضى الغاضبين من التأخير□

أمـا حسـام، مسـعف بالقـاهرة، فيكشف أن "الكثير من البلاغـات نصل إليها بعـد فوات الأوان"، مشـيراً إلى أن النقـص الحاد في الأفراد يجعل بعض المحافظات تعمل بأقل من نصف قوتها التشغيلية□

ويؤكد أن العاملين يضطرون لشراء الزي الرسمي والمستلزمات الطبية من مالهم الخاص في ظل غياب التدريب المستمر أو الدعم المادي \_ وتروي منى، موظفـة بغرفـة الاتصالات المركزيـة، عن ضـغط نفسـي هائل قائلـة: "أتلقى مئات الاسـتغاثات يومياً وأكرر عبارة (سـيتم الوصول فى أقرب وقت) وأنا أعلم أن السيارة قد لا تأتى أبداً \_"

أما طارق من أسيوط، فيقول إن العمل في المناطق الريفية "أشبه بمهام انتحارية"، فالطرق غير ممهدة، والسيارات متهالكة، والرواتب لا تكفى لتغطية أبسط احتياجات الحياة□

#### أين ذهبت أموال التطوير؟

مع كل هذه الشهادات، يبرز السؤال الذي يتهرب منه المسؤولون: أين تذهب المليارات المخصصة لتطوير منظومة الإسعاف؟ إذا كانت الحكومـة تتحـدث عن خطط اسـتثمارية طموحـة وميزانيات متزايـدة، فلماذا لا يشـعر بها العاملون في الميـدان أو المواطنون الـذين ينتظرون الإسعاف في لحظات الخطر؟

يرى مراقبون أن الأزمـة ليست في نقص التمويـل بـل في سوء التوزيع والفسـاد الإـداري، حيث تُصـرف الأـموال على مشاريع شـكلية بـدلاً من توجيهها إلى تدريب الكوادر وتجهيز السيارات وصيانة المعدات□ ويذهب بعض الخبراء إلى أن الحكومة تسـعى إلى تجميل الصورة الإعلامية بإطلاق مصطلحات مثل "التحول الرقمي" و"المبنى الذكي"، بينما تعجز عن توفير أبسط مقومات العمل الميدانى التى تحمى حياة المرضى والمسعفين على حد سواء□

## أزمة إدارة لا أزمة موارد

في نهاية المطاف، تكشف أزمة هيئة الإسعاف عن نمـط حكومي متكرر في التعامل مع القطاعات الحيوية: مشاريع دعائية بلاـ نتائج ملموسة، وقرارات مركزية تتجاهل واقع الميدان، وانفصال كامل بين صناع القرار والعاملين الحقيقيين في الخطوط الأمامية □ لقد تحولت هيئة الإسعاف، التي يفترض أن تكون رمزاً للجاهزية الوطنية في مواجهة الطوارئ، إلى نموذج مصـغر لأزمة الإدارة العامة في مصر □

فبينما يُنفق الملايين على لافتات التطوير ومؤتمرات الدعايـة، يبقى المسـعف والمريض أكبر الخاسـرين في معركـة عنوانهـا "الإهمـال"، وضحاياها بشر يُفترض أن الدولة وجدت لحمايتهم، لا لتتركهم يصارعون الموت في سيارات صدئة وشوارع بلا إنقاذ□